

### 〈부록 3〉 목회자의 목표와 실행전략 기획안(성취 1)



담임목사: \_\_\_\_\_ 교 회 명: \_\_\_\_\_, 전화:(Cell) \_\_\_\_\_

목표설정일자(1): \_\_\_\_\_년 \_\_\_\_\_월 \_\_\_\_\_일    목표종결 일자(2): \_\_\_\_\_년 \_\_\_\_\_월 \_\_\_\_\_일,

작성자: \_\_\_\_\_ 이메일: \_\_\_\_\_, 전화: \_\_\_\_\_

제1차 목회자의 건강을 진단 한 후에 받은 〈목회자 건강진단 평가 처방 보고서〉를 기초로 “**목회자의 목표와 실행 전략 기획안(설정)**” 을 만들어 1년간 처방해 왔습니다. 그 결과 제2차 진단 후 어떤 변화가 나타났는지? 살피고 비교해 보는 일은 미래 목회를 위해 아주 귀한 자료가 됩니다. 또한 전문코치의 도움을 받아 창조적 가치를 창출하는 힘이 됩니다. 제1차와 제2차 진단 결과를 정리하여 코치에게 보냅니다.

### I. 3-5개의 주제별(=핵심가치) 처방 후 나타난 양적 목표와 성취율 비교 샘플

#### 1) 버지니아주 C목사의 성취된 양적 목표와 성취율 샘플

주제별/ 가치별	제1차	제2차	제2차 진단 후 목표의 성취	성취율	평균
1) 하나님의 은혜 체험	75	81	(1) 개인과 주일예배 말씀 연구(매일 1시간씩)	80%	84%
			(2) 교회 문제 해결을 위한 기도(매일1시간씩)	80%	
			(3) 영적 훈련:부부제자반(10명 이수:100%), 성지순례반(14명중 9명이수:67%)	84%	
			(4) 생명의 삶 연구와 인도(2개반 인도)	90%	
2) 주민 이해 (필요전도)	55 (79)	67 (91)	(1) 11월 이웃 초청 잔치 준비	100%	91%
			(2) 새신자 관리 위한 바나바 훈련(12명 이수)	100%	
			(3) 새신자 교육 실시(30명중 22명 졸업)	73%	
3) 시스템 디자인 (효과적 구조)	75 (63)	87 (71)	(1) 매달 2번씩 핵심리더들과 소통의 장 마련	80%	70%
			(2) 교회 뉴스 레트 발행(5회중 2회 발행)	40%	
			(3) 교회 배너 설치/ 벽보 소식 띄움	90%	
4) 코칭의 리더십 (평가와 전략)	75 (67)	79 (71)	(1) 코치로부터 코칭 받기(5회중 3회 받음)	60%	73%
			(2) 교회 실행전략팀과 모임/평가회(5회중 3회)	60%	
			(3) 년 초에 목회자와 교회 건강을 진단	100%	
평균 질적 수치	70	78	84+91+70+73= 합산의 1/4인 평균 달성율은?		80%

#### \* 차트 설명:

위 차트는 버지니아주 C목사가 제1차 목회자의 건강진단 후 나온 〈목회자 건강진단 처방 전략 보고서〉를 보고, 4개의 개발 점을 찾아 1년간 처방 한 후 나온 결과를 정리한 것이다. C목사는 4가지 주제를 찾아, 처방을 했으며, 그 결과 1)하나님의 은혜체험은 75에서 81(+6), 2)주민이해는 55에서 67(+12), 3) 시스템 디자인은 75에서 87(+12), 그리고 4) 코칭의 리더십은 75에서 79(+4)가 상승되었고, 전체 4가지 주제들의 평균 질적 수치는 70에서 78(+8)로 상승했다. 그러나 전체 15가지 주제들의 평균 질적 수치는 제1차 진단에서 77.93이었지만, 제 2차 진단에서는 80.87(+2.94)가 되어 2.97이 상승되었다. GO Thrive coaching의 연구 조사에 의하면 매년 목회자들의 평균 질적 성장률이 2.00이다. 그러므로 제1차 진단 후, 제2차 진단에서 평균 15가지 질적 수치가 2.00 상승하면 100% 성취율이 된다. 그러므로 버지니아주 C 목사는 100%를 넘어 147%의 성취율이 되었다.



### 〈부록 3〉 목회자의 목표와 실행전략 기획안(성취2)

2) 3-5 가지의 양적 목표와 성취율 적기

주제별/ 가치별	제1차	제2차	제2차 진단 후 목표의 성취	성취율	평균
1) _____	_____	_____	(1) _____	____%	____%
			(2) _____	____%	
			(3) _____	____%	
			(4) _____	____%	
2) _____	_____	_____	(1) _____	____%	____%
			(2) _____	____%	
			(3) _____	____%	
3) _____	_____	_____	(1) _____	____%	____%
			(2) _____	____%	
			(3) _____	____%	
4) _____	_____	_____	(1) _____	____%	____%
			(2) _____	____%	
			(3) _____	____%	
평균 질적 수치	_____	_____	____+____+____+____= 합산의 1/4인 평균 달성율은?		____%

\* 주의1: 위 차트 앞면의 샘플을 보고 당신의 올해 정한 목표의 성취 내용과 성취율을 쓰십시오. 그리하면 당신의 목회의 제1차 진단과 제2차 진단의 차이점을 보게 된다.

\* 주의2: 아래는 제1차 〈목표와 실행전략 기획안〉을 만든 후 1년간 얼마나 성취했는지 살펴본 샘플이다. 푸른색 글씨는 제1차 진단 후에 나타난 보고서를 기초해서 만든 〈목표와 실행전략〉이며, 붉은색 글씨는 성취된 내용을 적은 것이다. 위 차트에 기록 할 때는 〈목표〉만 기록하지 〈실행전략〉은 기록하지 않아도 된다.

**목표1:** 코칭 리더십에 관련된 책을 1) 2권 구입해서 읽고,  
2) 2번의 소감을 쓰고 3) 교회 마을 장들과 2번을 함께 나누고 피드백을 받는다.( 1)코칭에 관련된 2권의 책 중에서 2권을 읽고, 2) 1번의 소감을 쓰고 3)교회 마을 장들과 1번의 소감을 나누고 피드백을 받았으므로 1)100%+2)50%+3)50%=200%이며, 3으로 나누면 67%가 성취됨)

**실행전략1:**코칭 리더십에 관련된 책을 2권 구입하기 위해서 코치로부터 5권의 책을 추천 받는다.( 코치로부터 5권의 책을 추천받았지만 2권의 책을 구입해서 읽음)

**실행전략2:**코칭 리더십에 관련된 책을 매 2개월마다 한권씩 읽고, 3-5장의 소감문을 쓴다.(1권을 선택하여 5쪽의 소감문을 썼음)

**실행전략3:**코칭 소감문을 교회 마을 장들과 나누고, 그들의 피드백을 받고 재차 교회 마을 장들에게 보낸다.( 리더십과 관련된 책 “리더와 리더십”(웨렌 베니스저, 황금부영이출판, 2005년)을 읽고 소감문을 마을 장들과 나누고 보내었음)

**실행전략4:**코칭 리더십에 관련된 책 한권씩 구입해서 마을장들에게 주어 읽게 하고, 소감 발표회를 3개월 안에 가진다.(코칭 리더십에 관련된 책 “빅 픽처를 그려라”, 비즈니스북스, 2013년)를 구입해서 마을장들 6명에게 나누어주고, 한 번의 느낀 소감문 발표회를 가졌음)

### 〈부록 3〉 목회자의 목표와 실행전략 기획안(성취 3)



#### 4) 3-4가지의 양적 목표와 성취율에 대한 설명

(아래 난에 앞면의 완성된 차트를 보고 올해 정한 목표의 성취 내용에 대해 간략하게 설명하라.)

---



---



---

## II. 3-5개의 주제별(=핵심가치) 처방 후 나타난 질적 목표와 성취

### 1) 10가지 주제들의 질적 목표와 성취 **샘플**

교회 상태	1-2. 인격과 영성	3-4. 핵심 역량과 리더십	5-6. 비전과 핵심가치	7-8. 주민이해와 인간관계	9-10. 시스템 디자인과 전략	평균
<b>Green</b>	<b>87.69</b>	<b>86.15</b>	<b>89.56</b>	<b>79.46</b>	<b>79.05</b>	<b>84.38</b>
<b>Blue</b>	<b>80.03</b>	<b>75.55</b>	<b>79.45</b>	<b>67.68</b>	<b>66.53</b>	<b>73.85</b>
<b>Red</b>	<b>74.51</b>	<b>66.87</b>	<b>68.90</b>	<b>60.61</b>	<b>56.63</b>	<b>65.51</b>
<b>C목사 (1차)</b>	<b>83.00</b>	<b>81.67</b>	<b>84.33</b>	<b>72.33</b>	<b>68.33</b>	<b>77.93</b>
<b>C목사 (2차)</b>	<b>87.00 (+4.00)</b>	<b>81.67 (0)</b>	<b>85.67 (+1.34)</b>	<b>73.67 (+1.34)</b>	<b>76.33 (+8.00)</b>	<b>80.87 (+2.94)</b>

- 주의: 2013년 GO Thrive coaching 연구 조사에 의하면 목회자의 건강진단 결과는 10가지의 주제들의 평균치가 (1) 아주 건강한 목회자는 평균 질적 수치가 84.38, (2) 건강한 목회자는 73.85, 그리고 (3) 건강하지 않은 목회자는 65.51이다. 샘플에 나오는 C목사는 제1차 진단결과 10가지의 평균 질적 수치가 77.93이었고, 제2차 진단 후에는 80.97(+2.94)가 되었다.

2) 아래에 당신의 제2차 <목회 건강진단 평가 및 처방 보고서>를 보고, 제1차 <목회 건강진단 평가 및 처방 보고서>와 비교해서 어떤 변화가 있었는지 질적 수치의 차이를 적으십시오.

- (1) 제1차 <목회자 건강진단 보고서>에 나타난 10가지 주제들의 평균 질적 수치: \_\_\_\_\_
- (2) 제2차 <목회자 건강진단 보고서>에 나타난 10가지 주제들의 평균 질적 수치: \_\_\_\_\_
- (3) 제1차와 제2차 건강진단 결과 평균 질적 수치의 차이점: \_\_\_\_\_

Revised on December 15, 2014 by James Sok, GO Thrive Coaching 전략 사무실.

미국: 11417 S Belmont Dr Plainfield IL 60585 [jamesok\\_4@hotmail.com](mailto:jamesok_4@hotmail.com)

한국: 대전광역시 서구 용문동 259-26(새주소: 용문로 89-25) 우편 번호 302-220

WWW.igomt.com, [WWW.GOtracking.org](http://WWW.GOtracking.org) (010)4825-8622(한국), (630)452-5100(미국)