

<부록 6> 교회의 목표/실행전략 기획안(성취 1)



담임목사: _____ 교 회 명: _____, 전화:(Cell) _____

목표설정일자(1): _____년 _____월 _____일 목표종결 일자(2): _____년 _____월 _____일,

작성일자: _____년 _____월 _____일 작성자: _____ 전화번호: _____

우리 교회는 건강한 교회를 세우기 위해 교회 실행 전략팀(10명 내외)을 구성했고, 교회의 핵심가치(혹은 주제별)에 기초해서 목표를 세웠습니다. 그 결과 1년이 경과 한 후 얼마나 건강해 졌는지? 제1차와 제2차 진단 결과를 평가하여 전문 코치에게 보냅니다.

1. 교회의 실행 전략팀 구성

전략부팀장:(이름) _____ 전화: _____ 이 메일: _____

팀원의이름: (1) _____, (2) _____, (3) _____,

(4) _____, (5) _____, (6) _____,

(7) _____, (8) _____, (9) _____

<편집자 주>

개 교회에서 <그린오션 전략 코칭>에 매년 제출하는 모든 자료는 비밀로 하며, 그 자료를 보고 “미국은 코칭 성과 극대 위원회(위원장:심윤수, 부위원장:황영선), 한국은 대표 이사들(김중식,권종오,김종성)과 의논해서 각 나라마다 그 해의 “교회 상”을 상패와 상품과 함께 전달합니다.

2. 교회의 양적 목표 성취

1) 아래는 제2차 진단 후 나타난 자료를 기초로 교인들의 변화된 상태를 기록한 샘플입니다.
(이 샘플에 따라 제2면에 당신의 교회의 양적 목표 성취를 적기 바랍니다.)

	제1차 진단	미래 목표	제2차 진단	성취도(%)
(1) 주일예배 평균출석	58 명	100 명	59(+1) 명	2 %
(2) 주일예배 평균헌금	190 만원	410 만원	200(+10) 만원	5 %
(3) 소그룹 개수 는?	4 개	6 개	8(+4) 개	100 %
(4) 소그룹 참석인원 ?	21 명	40 명	24(+3) 명	14.3 %
(5) 회원 등록 숫자	60 명	100 명	71(+11) 명	18.3 %
(6) 훈련 참여 숫자	16 명	40 명	24(+8) 명	50 %
(7) 수입의 십일조 %	10.25 %	10.25 %	10.50(+0.25) %	2.4 %
(8) 하루평균 기도시간	31.5 분	40 분	38(+6.5) 분	20.6 %
8가지 요인의 평균	(1)+(2)+...(8)=212.60이며, 이를 8로 나누어 평균하면			26.6 %

* 참고: 위의 교회는 지난 1년간 8가지 요인들의 질적 목표가 **26.6%** 성취되고 할 수 있습니다.

"건강한 목회자가 건강한 교회■ 세운다"(마태 7:17-18)

교회의 목표/실행전략 기획안(성취 2)



2) 아래는 앞면을 채워진 샘플을 기초로 당신의 교회 질적 목표의 성과를 측정하여 채우십시오.

	제1차 진단	미래 목표	제2차 진단	성취도(%)
(1) 주일예배 평균출석	명	명	명	%
(2) 주일예배 평균헌금	만원/\$	만원/\$	만원	%
(3) 소그룹 개수는?	개	개	개	%
(4) 소그룹 참석인원?	명	명	명	%
(5) 회원 등록 숫자	명	명	명	%
(6) 훈련 참여 숫자	명	명	명	%
(7) 수입의 십일조 %	%	%	%	%
(8) 하루평균 기도시간	분	분	분	%
8가지 요인의 평균	(1)+(2)+...(8)= _____이며, 이를 8로 나누어 평균하면			%

* 주의: 미래 목표를 초기에 세우지 않았다면 빈칸으로 남기고, 제2차 결과만 쓰기 바랍니다.

3. 교회의 질적 목표 성취

1) 아래는 샘플 교회의 질적 목표를 처방한 주제(핵심가치)와 목표입니다. 이 내용을 참고로 당신의 교회가 목표 성취를 위해 처방한 주제(핵심가치)와 목표의 성취를 적으십시오.

1. 비전 공유: 모든 교회 지체들과 같은 비전을 공유하고 헌신 할수 있도록 비전 캐스팅을 한다.

- 1) 목표1: 복음의 손 뻗지를 모든 성도들이 착용한다.(모든 성도들이 착용하게 되어 **80% 성취**)
 - 2) 목표2: 매일 5분씩 교회의 비전의 성취를 위해 기도한다. (5분씩 기도한 분들의 수치는 **50% 성취**)
 - 3) 목표3: 비전에 관한 담임목사의 메시지 11편을 숙지한다. (11편 숙지한 분들이 **40% 성취**)
- 이를 종합하여 평균하면 $(1)80+(2)50+(3)40= 170$ 이며 3으로 나누면 **56.7 성취**

2. 하나님의 나라 번식: 모든 민족을 주님께로 돌아 오게 하는 복음의 조정관(NSC=National Strategy Coordinator)통해 급속도로 하나님의 나라를 확장해 간다.

- 1) 목표1: NSC 훈련생이 16명에서 24명이 된다 .(8명이 증가되어 **50% 성취**)
 - 2) 목표2: 복음의 손으로 2,256명을 전도하기 했지만 1287명을 전도하게 되었다. (1287명은 애초 계획한 것에 비하면 **35% 성취**)
 - 3) 목표3: 교회 등록을 60명에서 100명으로 작성했지만 71명이 되었다. (11명이 증가되어 **18.3% 성취**)
 - 4) 목표4: 30명을 침례(세례)를 주고자 하였지만 4명을 주게 되었다. (4명이 증가 되어 **13% 성취**)
- 이를 종합하여 평균하면 $(1)50+(2)35+(3)18.3+(4)13= 116.3$ 이며 4으로 나누면 종합 **29.1 성취**

3. 소그룹 공동체: 건강한 SFC(=mall Family Community/Church)를 통해 가정과 소그룹 속에서 승리하고 열매 맺는 건강하고 역동적인 소그룹 공동체 및 교회를 세운다.

- 1) 목표1: 구역을 4개에서 8개로 증가 시킨다 .(8개가 증가되어 **100% 성취**)

"건강한 목회자가 건강한 교회를 세운다"(마태 7:17-18)

교회의 목표/실행전략 기획안(성취 3)



2) 목표2: 교회 학교가 8개(23명)에서 10개(35명)으로 만든다. (8개에서 6개가 되어-33% 성취)

3) 목표3: NSC 훈련생들 중에 싱크 오렌지(think orange) 소그룹 리더를 6명을 세운다. (8명이 세워져서 33% 성취)

이를 종합하여 평균하면 (1)100+(2)-33+(3)30= 100이며 3으로 나누면 **33.3 성취**

4. 역동적인 예배: 주님의 강력한 임재가 있는 역동적인 예배(dynamic worship)을 통해서 치유, 회복, 헌신 되어 하나님 기뻐하시고 영광을 받으시는 예배를 드린다.

1) 목표1: 예배의 현재 질적 수치를 82.65에서 85.65로 상승시킨다.(82.65%가 되어 **0% 성취**)

2) 목표2: 주일예배 참석 숫자를 58명에서 100명으로 상승시킨다. (58명에서 59명이 되어 **2% 성취**)

3) 목표3: 교회의 10가지 종류의 절기 예배를 드린다. (10가지의 절기예배를 드렸으므로 **100% 성취**)

이를 종합하여 평균하면 (1)0+(2)2+(3)100= 102이며 3으로 나누면 **34% 성취**

위의 4가지의 주제별(=핵심가치)로 정리하면 평균치는

(1) 비전의 공유: 56.7% 성취

(2) 하나님의 나라 번식: 29.1% 성취

(3) 소그룹 공동체: 33.3% 성취

(4) 역동적 예배: 34.0% 성취

전체의 합:(1)56.7+(2)29.1+(3)33.3+(4)34= 153.3%(**질적 종합 평균 성취율 38.3%**)

2) 위의 차트는 샘플 교회가 제1차 건강진단 한 후에 나타난 주제에 따른 처방 후에 나타난 평균 질적 수치입니다. 그러나 아래는 샘플 교회 성도들이 제2차 건강을 진단 한 후에 나타난 성취율입니다. 그 차이 점을 살펴 봅니다.

(1) 제1차 진단 후 나타난 교회 건강 질적 평균 수치와 제2차 진단 후에 나타난 교회 건강 질적 평균 수치를 비교해 보면 그 차이점을 알 수 있습니다.

제1차 진단 후에 나타난 교회 건강 질적 평균 수치는?(혹은 교회 리더들) **69.55**

제2차 진단 후 나타난 교회 건강질적 평균 수치는?(혹은 교회 리더들) **71.35(+0.8)**

제1차와 2차 진단 후의 비교할 때의 성취 질적 수치는? **40% 성취율**

● 참고: 교회의 건강진단은 매년 평균 2 포인트씩 증가되기에 0.8 포인트는 40%의 성취율을 보여준다. 그 결과 실질적인 성과는 **38.3%**의 성취율이며, 그러나 진단의 결과에서 나온 성과는 **40%**의 성취율입니다. 그 차이는 **+/- 1.7%**임을 알 수 있습니다.

3) 위의 샘플을 보고 당신의 교회가 제1차 진단 후와 제2차 진단을 비교해 볼때 어떤 변화가 있었는지? 적으십시오. 주제(혹은 핵심가치)에 따라 당신의 교회가 성취한 목표를 기록하고, 실질적으로 제2차 진단 후에 나타난 점수와, 비교한 점수를 적어 보기 바랍니다.

1. 주제(혹은 핵심가치) _____

1) 목표1: _____.(**_____ % 성취**)

2) 목표2: _____.(**_____ % 성취**)

3) 목표3: _____.(**_____ % 성취**)

4) 목표4: _____.(**_____ % 성취**)

이를 종합하여 평균하면 (1)0+(2)2+(3)+(4) = **_____ % 성취**

교회의 목표/실행전략 기획안(성취 4)



2. 주제(혹은 핵심가치) _____

1) 목표1: _____.(_____ % 성취)

2) 목표2: _____.(_____ % 성취)

3) 목표3: _____.(_____ % 성취)

4) 목표4: _____.(_____ % 성취)

이를 종합하여 평균하면 (1)0+(2)2+(3)+(4) = _____ % 성취

3. 주제(혹은 핵심가치) _____

1) 목표1: _____.(_____ % 성취)

2) 목표2: _____.(_____ % 성취)

3) 목표3: _____.(_____ % 성취)

4) 목표4: _____.(_____ % 성취)

이를 종합하여 평균하면 (1)0+(2)2+(3)+(4) = _____ % 성취

위의 3가지의 주제별(=핵심가치)로 정리하면 평균치는

(1) _____: _____ % 성취

(2) _____: _____ % 성취

(3) _____: _____ % 성취

(4) _____: _____ % 성취

전체의 합: _____ %성취(질적 종합 평균 성취율 _____ %)

2) 위의 차트는 샘플 교회가 제1차 건강진단 한 후에 나타난 주제에 따른 처방 후에 나타난 평균 질적 수치입니다. 그러나 아래는 샘플 교회 성도들이 제2차 건강을 진단 한 후에 나타난 성취율입니다. 그 차이점을 살펴 봅니다.

(1) 제1차 진단 후 나타난 교회 건강 질적 평균 수치와 제2차 진단 후에 나타난 교회 건강 질적 평균 수치를 비교해 보면 그 차이점을 알 수 있습니다.

제1차 진단 후에 나타난 교회 건강 질적 평균 수치는?(혹은 교회 리더들) _____

제2차 진단 후 나타난 교회 건강 질적 평균 수치는?(혹은 교회 리더들) _____

제1차와 2차 진단 후의 비교할 때의 성취 질적 수치는? _____

● 참고: 교회의 건강진단은 매년 평균 2 포인트씩 증가되기에 _____포인트는 _____%의 성취율을 보여준다. 그 결과 실질적인 성과는 _____%의 성취율이며, 그러나 진단의 결과에서 나온 성과는 _____%의 성취율입니다. 그 차이는 \pm _____ %임을 알 수 있습니다.

Revised on December 15, 2014 by James Sok, GO Thrive Coaching 전략 사무실.

미국: 11417 S Belmont Dr Plainfield IL 60585 jamesok_4@hotmail.com

한국: 대전 광역시 서구 용문동 259-26(새주소: 용문로 89-25) 302-220

WWW.igomt.com, WWW.GOtracking.org (010)4825-8622(한국), (630)452-5100(미국)